



MATRIZ CONTEXTO ESTRATÉGICO

Código: PDE-F368

Versión: 1

Fecha: 09/04/2019

En la presente matriz se identifica el Contexto Estratégico de Empresas Públicas de Cundinamarca S.A. ESP., con la herramienta de análisis denominada FODA, que significa Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.

La identificación se realiza por procesos, teniendo en cuenta la siguiente terminología:

Fortalezas: Son las capacidades especiales con que cuenta la empresa, y que le permite tener una posición privilegiada frente a la competencia. Recursos que se controlan, capacidades y habilidades que se poseen, actividades que se desarrollan positivamente.

Oportunidades: Son aquellos factores que resultan positivos, favorables, explotables, que se deben descubrir en el entorno en el que actúa la empresa, y que permiten obtener ventajas competitivas.

Debilidades: Son aquellos factores que provocan una posición desfavorable, recursos de los que se carece, habilidades que no se poseen, actividades que no se desarrollan positivamente, etc.

Amenazas: Son aquellas situaciones que provienen del entorno y que pueden llegar a atentar incluso contra la permanencia de la Empresa.

La satisfacción de las necesidades identificadas por parte de Empresas Públicas de Cundinamarca S.A. ESP., deben estar plasmadas en el Plan Estratégico para que se puedan ejecutar, el seguimiento y revisión del contexto estratégico se realizará a través de los Planes de acción anualmente.

PROCESO	ÁREAS	FORTALEZAS (Internas)	OPORTUNIDADES (Externas)	DEBILIDADES (Internas)	AMENAZAS (Externas)
Aseguramiento del Servicio	Dirección de Aseguramiento para la Prestación del Servicio	1. Ser el Gestor del PDA 2. Personal interdisciplinario altamente capacitado 3. Disponibilidad de recursos financieros 4. Disponibilidad de un laboratorio móvil para el análisis de agua y capacitación de operarios de PTAP 5. Disponibilidad de una unidad para la detección de fugas y diagnóstico de redes de acueducto y alcantarillado. 6. Ejecutar el Plan de aseguramiento definido por el decreto 1425 de 2019 7. Conocimiento del sector	1. Ser referencia a nivel nacional con el Plan de Aseguramiento 2. Ser referentes a nivel nacional con el programa Agua a La Vereda	1. Carencia de un sistema de información general de la empresa. 2. Problemas para el desplazamiento de los profesionales de apoyo a las provincias. 3. Demora en la ejecución de programas y proyectos a cargo de la dirección. 4. Estancamiento de los procesos o meta por la rotación del personal de apoyo.	1. Gestión lenta de proyectos por razones prediales y ambientales 2. Incumplimiento de requerimientos a entes de control 3. Cambio repentino de las normas técnicas, tarifaria y administrativas por parte del gobierno nacional y entidades de vigilancia y control. 4. Demora en la viabilidad y aprobación del Plan de Aseguramiento.

Fecha de Actualización o Revisión:	17 de Marzo de 2021		
------------------------------------	---------------------	--	--